ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ**

**ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

(НИУ «БелГУ»)

ИНСТИТУТ ИНЖЕНЕРНЫХ И ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

КАФЕДРА МАТЕМАТИЧЕСКОГО И ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

**Отчет по лабораторной работе 1**

**по дисциплине: «Основы проектного менеджмента»**

**Тема работы «Принятие управленческих решений»**

студента очного отделения

3 курса 12001801 группы

Капустина Виктора Сергеевича

Проверил(а)  
Стрельцова Татьяна Павловна

Белгород 2021

**Задание:** Заполнить аналитическую таблицу, ответив на несколько вопросов, на которые необходимо получить ответы в процессе подготовки проекта для формирование проектной документации.

**Выполнение практической работы:**

Таблица 1.1 – Аналитическая таблица

|  |  |
| --- | --- |
| **Области знаний** | **Мероприятия** |
| Управление расписанием проекта (сроками) | Возможно ли осуществление монтажа в удобное для нас время, когда склад не работает?  Определение сроков проведения работ по монтажу. Когда работы будут начаты и к какому времени они будут окончены |
| Управление стоимостью (бюджетом проекта) | Необходимо внести оплату после завершения работ или будет необходима предоплата? Определение бюджета и ведение его документации. |
| Управление качеством (результатами проекта) | Какой результат ожидает получить заказчик? Имеются какие-либо пожелания?  Выявить основные цели, подготовить помещения и территорию для монтажных работ, подготовить необходимое оборудование. |
| Управление человеческими ресурсами проекта | Какие рабочие по специальности необходимы? Какая фирма предоставит нужных рабочих? Какая фирма будет более выгодна по соотношению цена/качество?  Возможность нанять подрядчика для курирования наема и проведения работ. |
| Управление коммуникациями | Будет ли предоставлен человек для осуществления коммуникаций между сторонами? Будут ли предоставлена необходимая техническая документация? Составление рабочей и исполнительной документации |
| Управление рисками | Будет ли проведена тестирование при приемки работ? Предоставляется ли гарантия на дальнейшее обслуживание?  Провести оценку безопасности и на соответствие заявленным требованиям. |
| Управление закупками проекта | Сколько стоит необходимое оборудование и обеспечение условий для проведения работ? Спецификация стоимости материалов и оборудования. Его доставка. |
| Управление заинтересованными сторонами проекта | Необходимо ли организовать сотрудничество? Будет ли данный процесс контролироваться? Насколько это актуально? |